

## Assembleia Geral de Accionistas de 18 de Março de 2013

Assembleia Geral de Accionistas da Sonae Capital, SGPS, S.A., reuniu no dia 18 de Março de 2013, pelas 11:00, no Lugar do Espido, Via Norte, na Maia, tendo estado presentes o Presidente da Mesa da Assembleia Geral o senhor Doutor António Agostinho Cardoso da Conceição Guedes e a Secretária a senhora Doutora Maria Daniela Farto Baptista Passos. Estiveram ainda presentes ou representados accionistas titulares de 164.965.537 acções representativas de 66,691% do capital social votante da Sonae Capital, SGPS, SA, tendo sido admitido o voto relativamente às referidas 164.965.537 acções.

Para deliberarem sobre a seguinte ordem de trabalhos:

PONTO	ORDEM DE TRABALHOS
1	Discutir e deliberar sobre o Relatório de Gestão, balanço e contas, individuais e consolidadas, relativos ao exercício 2012;
2	Deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados do exercício;
3	Proceder à apreciação geral da administração e fiscalização da sociedade;
4	Deliberar sobre a declaração da Comissão de Vencimentos relativa à política de Remunerações dos órgãos sociais e dirigentes bem como sobre o plano de atribuição de acções e respectivo regulamento;
5	Deliberar eleger os membros da Mesa da Assembleia Geral, do Conselho de Administração, do Conselho Fiscal e da Comissão de Vencimentos para o novo mandato;
6	Deliberar eleger o Revisor Oficial de Contas da sociedade para o novo mandato;
7	Deliberar sobre a remuneração da Comissão de Vencimentos;
8	Deliberar sobre a aquisição e alienação de acções próprias até ao limite legal de 10%;
9	Deliberar sobre a aquisição e alienação de obrigações próprias até ao limite legal de 10%;
10	Deliberar sobre a aquisição e/ou detenção de acções representativas do capital social desta sociedade, por sociedades dela directa ou indirectamente dependentes.

Além das propostas, do Relatório de Gestão e de Governo da sociedade, dos documentos de prestação de contas, relatório e parecer do Conselho Fiscal e da Certificação Legal das Contas, foram submetidas à Assembleia o plano de atribuição de acções.

Propostas apresentadas:

PONTO	PROPOSTAS
1	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>"Propõe-se que o Relatório de Gestão, Contas individuais e consolidadas e respectivos anexos, relativos ao exercício de 2012, sejam aprovados tal como apresentados."</p>
2	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>"Nos termos legais e estatutários, o Conselho de Administração propõe à Assembleia Geral a cobertura dos resultados negativos do exercício, no montante de € 995.090,69 (Novecentos e noventa e cinco mil e noventa euros e sessenta e nove cêntimos), com Reservas Livres."</p>
3	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Efanor Investimentos, SGPS, SA:</p> <p>"Propõe-se que se delibere conferir um voto de louvor e confiança aos órgãos de administração e fiscalização da sociedade."</p>
4	<p>Proposta apresentada pela Comissão de Vencimentos da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>"A Comissão de Vencimentos propõe à Assembleia Geral que delibere aprovar, nos termos e para os efeitos do n.º1 Art.º 2º da Lei 28/2009 de 19 de Junho, a presente Declaração sobre a Política de Remuneração e Compensação dos órgãos sociais e dos dirigentes da sociedade, nos seguintes termos:</p> <p style="padding-left: 40px;">1. Princípios da Política de Remuneração e Compensação dos órgãos Sociais</p> <p>A política de remuneração e compensação aplicável aos órgãos sociais e aos dirigentes da sociedade adere orientações comunitárias, à legislação nacional e às recomendações da CMVM (Comissão de Mercado de Valor Mobiliários), sendo baseada no pressuposto de que a iniciativa, a competência e o empenho são os fundamentos essenciais de um bom desempenho e que este deve estar alinhado com os interesses de médio e longo prazo da sociedade, visando a sua sustentabilidade.</p> <p>Na determinação da política retributiva são tomadas como elemento comparativo para a fixação de remuneração, por um lado, as referências de mercado fornecidas pelos diversos estudos disponíveis em Portugal e nos demais mercados europeus, nomeadamente elaborados pelos consultores especializados Mercer e Hay Group e, por outro lado, sociedades com valores admitidos à negociação, de dimensões semelhantes.</p>

Os planos retributivos a atribuir aos administradores executivos são definidos tendo por referência estudos de mercado relativos à remuneração dos executivos de topo portugueses e europeus e posicionam-se na mediana do mercado para remuneração fixa e no terceiro quartil para a remuneração total em circunstâncias comparáveis.

A componente fixa da remuneração está alinhada, nos seus limites, com os standards do mercado os quais são aferidos pela equivalente praticada nas sociedades comparáveis.

A componente variável da remuneração, aplicável aos membros executivos, está sujeita a limites máximos percentuais obedece a critérios de desempenho pré-estabelecidos e mensuráveis - indicadores de desempenho - comprometidos com cada um dos membros executivos em cada exercício social.

A componente variável da remuneração é aferida por avaliação de desempenho de um conjunto de indicadores objectivos quer do negócio com cariz essencialmente económico e financeiro (*"Key Performance Indicators of Business Activities" (Business KPIs)*) quer individuais, combinando estes últimos indicadores objectivos e subjectivos, *"Personal Key Performance Indicators" (Personal KPI's)*. O conteúdo dos indicadores de desempenho e o seu peso específico na determinação da remuneração efectiva, asseguram o alinhamento dos administradores executivos com os objectivos estratégicos definidos e o cumprimento das normas legais em que se enquadra a actividade social.

Para o apuramento da componente variável da remuneração é efectuada uma avaliação individual de desempenho pela Comissão de Vencimentos, em diálogo com a Comissão de Nomeação e Remunerações do Conselho de Administração. Esta avaliação tem lugar após serem conhecidos os resultados da sociedade.

Assim e relativamente a cada exercício social são avaliadas a actividade da empresa, o desempenho e os contributos individuais para o sucesso colectivo, que, necessariamente, condicionarão a atribuição da componente fixa e variável do plano retributivo de cada membro.

É diferida por um período de três anos a disponibilização efectiva de, pelo menos, cinquenta por cento do valor da remuneração variável atribuída ao administrador executivo em resultado da avaliação de desempenho individual e da sociedade em cada exercício. Esta componente diferida da remuneração variável é atribuída de acordo com o Plano de Atribuição de Acções, nos termos do respectivo regulamento que constitui um anexo a esta proposta.

Na aplicação da Política de Remuneração, é ponderado o exercício de funções em sociedades em relação de domínio de grupo.

A Política de Remuneração e Compensação da sociedade mantém o princípio de não contemplar a atribuição de compensações aos administradores, ou membros dos demais órgãos sociais, associadas à cessação de mandato, quando esta cessação ocorra no termo do respectivo prazo, quer se verifique uma cessação antecipada por qualquer motivo fundamentado, sem prejuízo da obrigação de cumprimento pela sociedade das disposições legais em vigor nesta matéria.

Não integra a política de Remuneração e Compensação qualquer sistema de benefícios, designadamente de reforma, favor dos membros dos órgãos de administração, fiscalização e outros dirigentes.

Para assegurar a efectividade e transparência dos objectivos da Política de Remuneração e Compensação dos administradores executivos:

- não celebraram nem devem celebrar, contratos com a sociedade ou com terceiros que tenham por efeito mitigar o risco inerente à variabilidade da remuneração que lhes for fixada pela sociedade.

- não alienaram no exercício de 2012, correspondente ao termo mandato, nem devem alienar durante o novo mandato, acções da sociedade a que tenham acedido por via da atribuição da remuneração variável, até ao limite de duas vezes meia o valor da remuneração total anual, com excepção daquelas que necessitem ser alienadas para suportar pagamento de impostos resultantes do benefício dessas mesmas acções.

2. Em concretização dos princípios formulados, a remuneração e compensação dos membros dos órgãos sociais obedece às seguintes regras:

#### Administradores Executivos

A política de remuneração e compensação dos administradores executivos incorpora, na sua estrutura, mecanismos de controlo, considerando a ligação ao desempenho individual e coletivo, prevenindo comportamentos de assunção de riscos excessivos. Este objectivo é ainda assegurado pelo facto de cada *Key Performance Indicator* (KPI) se encontrar limitado a um valor máximo.

A remuneração dos administradores executivos inclui, em princípio, duas componentes: (i) uma componente fixa, que engloba a Remuneração Base e um subsídio de responsabilidade anual, sendo estabelecida por referência ao período de um ano, (ii) uma componente variável, atribuída no primeiro semestre do ano seguinte àquele que diz respeito à concretização dos objectivos fixados do ano anterior, dividida em duas partes: (a) uma Remuneração Variável de Curto Prazo, sendo o respectivo montante pago imediatamente após a atribuição, e (b) uma Remuneração Variável de Médio Prazo, cujo pagamento será efectuado após um diferimento pelo período de 3 anos, considerando que a exposição dos administradores executivos às flutuações no preço da acção é a forma mais apropriada de alinhar interesses dos Administradores com os dos acionistas.

(i) A Remuneração fixa do administrador executivo é definida em função das competências pessoais e do nível de responsabilidade da função desempenhada por cada Administrador Executivo e é objecto de revisão anual. A cada Administrador executivo é atribuída uma classificação designada internamente por Grupo Funcional. Os administradores executivos estão classificados nos Grupos Funcionais "Group Leader", "Group Senior Executive" ou "Senior Executive". Os Grupos Funcionais estão estruturados tendo por base a metodologia internacional da Hay para classificação de funções corporativas, com o objetivo de facilitar comparações com o mercado e promover a equidade interna.

(ii) A Remuneração variável visa orientar e recompensar os administradores pelo cumprimento de objetivos predefinidos, baseados em indicadores de desempenho da empresa, das equipas de trabalho sob a sua responsabilidade e do seu próprio desempenho individual e é atribuída depois de apuradas as contas do exercício e de ter sido efectuada a avaliação de desempenho. Dado que a atribuição do respectivo valor está dependente da concretização de objetivos, o seu pagamento não se encontra garantido.

##### (a) Remuneração Variável de curto prazo

Visa recompensar o atingimento dos vários objectivos, definidos anualmente, que se encontram ligados aos *Business KPI's* e aos *Personal KPI's*. Os *Business KPI's*, que têm uma componente significativa de indicadores económicos e financeiros, constituem indicadores objectivos e representam 70% da remuneração variável de curto prazo. Os restantes 30% derivam dos *Personal KPI's*, que podem combinar indicadores subjetivos e objectivos.

##### (b) Remuneração Variável de Médio Prazo

Destina-se a reforçar a ligação dos administradores executivos à empresa, alinhando os seus interesses com os dos acionistas e aumentando a consciencialização da importância do respectivo desempenho para o sucesso global da empresa. O valor atribuído corresponde a, no mínimo, 100% da remuneração variável de curto prazo, o que significa que a Remuneração Variável de Médio Prazo corresponde, no mínimo, a 50% do valor total da remuneração variável.

O valor atribuído em euros será dividido pelo preço médio de cotação, para apuramento de um número de acções que corresponde. O valor convertido em acções será ajustado para quaisquer variações ocorridas no capital social dividendo (Total Share Returns) durante um período de diferimento de 3 anos. Na data do vencimento, as acções são entregues sem qualquer custo, mantendo a sociedade a opção pela entrega, em sua substituição, de um valor correspondente em dinheiro.

Considerando as duas componentes variáveis, o valor do objectivo pré-definido varia entre 30% e 60% da remuneração total anual (remuneração fixa e valor objectivo da remuneração variável).

No que se refere ao apuramento de resultados, o valor atribuído tem como limite mínimo 0% e máximo 120% do valor objectivo previamente definido.

#### Administradores não executivos

A remuneração dos administradores não executivos é estabelecida em função de dados do mercado, segundo seguintes princípios: (1) atribuição de uma remuneração fixa, dependente da presença nas reuniões do Conselho e Comissão de Nomeações e Remunerações e da Comissão de Auditoria e Finanças; (2) atribuição de um subsídio de responsabilidade anual. Não existe qualquer remuneração a título de remuneração variável.

#### Conselho Fiscal

A remuneração dos membros do Conselho Fiscal da sociedade é composta exclusivamente por uma componente fixa, não tendo acesso a qualquer remuneração variável, e que é estabelecida de acordo com os níveis de honorários normais para funções similares, por referência à informação do mercado. Esta remuneração contempla um subsídio de responsabilidade anual.

#### Revisor Oficial de Contas

O Revisor Oficial de Contas da sociedade é remunerado de acordo com os níveis de honorários normais para serviços similares, por referência à informação do mercado, sob proposta do Conselho Fiscal e da Comissão de Auditoria e Finanças do Conselho de Administração.

#### Mesa da Assembleia Geral

A remuneração dos membros da Mesa da Assembleia-Geral corresponderá a uma quantia fixa que terá em conta as características da sociedade e as práticas de mercado.

#### Dirigentes

São considerados dirigentes nos termos do Artº 248º- B nº 3 do Código de Valores Mobiliários, para além dos membros dos órgãos sociais acima referidos, os responsáveis que possuem um acesso regular a informação privilegiada e participam nas decisões sobre a gestão e estratégia negocial do emitente.

A Comissão de Vencimentos propõe que a política de remuneração aplicável às pessoas que sejam, nos termos da Lei, consideradas dirigentes, seja equivalente à adoptada para a remuneração de outros quadros do mesmo nível de funções e responsabilidades sem a atribuição de qualquer benefício adicional face ao que decorre do respectivo grupo funcional.

	<p>3. Cumprimento da Recomendação II.1.5.2 da CMVM</p> <p>Em observância do estabelecido na referida Recomendação declara-se:</p> <p>(i) que as entidades tomadas em consideração como elemento comparativo para a fixação da remuneração são referidas supra no ponto nº 1;</p> <p>(ii) não foram efectuados quaisquer pagamentos relativos à destituição ou cessação de funções de administradores.”</p>
5	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Efanor Investimentos, SGPS, SA:</p> <p>“Propõe-se que se delibere eleger para o novo mandato:</p> <p>a) Mesa da Assembleia Geral</p> <p>Presidente: António Agostinho Cardoso da Conceição Guedes</p> <p>Secretário: Maria Daniela Farto Baptista Passos</p> <p>b) Conselho de Administração:</p> <p>Belmiro Mendes de Azevedo</p> <p>Álvaro Carmona e Costa Portela</p> <p>Francisco de La Fuente Sánchez</p> <p>Ivone Maria Pinho Teixeira da Silva</p> <p>Maria Cláudia Teixeira de Azevedo</p> <p>Paulo José Jubilado Soares de Pinho</p> <p>c) Conselho Fiscal:</p> <p>Presidente: Manuel Heleno Sismeiro</p> <p>Vogal efectivo: Armando Luís Vieira Magalhães</p> <p>Vogal efectivo: Jorge Manuel Felizes Morgado</p> <p>Vogal Suplente: Carlos Manuel Pereira da Silva</p> <p>d) Comissão de Vencimentos:</p> <p>Presidente: Efanor Investimentos, SGPS, SA , representada por Belmiro Mendes de Azevedo</p> <p>Vogal: José Fernando Oliveira de Almeida Corte Real</p> <p>Dois - Fixar a caução do membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal a eleger em € 250 000 (duzentos e cinquenta mil euros), a prestar por qualquer das formas permitidas por lei;</p> <p>Três - Que os administradores a eleger sejam autorizados a, para além das funções que actualmente exercem, exercer cargos nas sociedades participadas, directa ou indirectamente, pela sociedade proponente, não se aplicando qualquer</p>



	<p>limite ao acesso à informação nos termos e para os efeitos do n.º 4 do art.º 398º do Código das Sociedades Comerciais.</p> <p>Acompanham esta proposta as informações impostas pela alínea d) do n.º1 do art.º 289º do Código das Sociedades Comerciais.”</p>
6	<p>Proposta apresentada pelo Conselho Fiscal da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>“Considerando que:</p> <p>Nos termos do art.º 420º, n.º 2, alínea b) do Código das Sociedades Comerciais, compete ao Conselho Fiscal propor à Assembleia Geral a nomeação do Revisor Oficial de Contas da sociedade.</p> <p>Com esse propósito foi deliberado pelo Conselho Fiscal propor à Assembleia Geral a eleição para Revisor Oficial de Contas da sociedade, para novo mandato, Pricewaterhousecoopers &amp; Associados, SROC, representada por Hermínio António Paulos Afonso ou por António Joaquim Brochado Correia.</p> <p>Acompanham esta proposta as informações impostas pela alínea d) do n.º1 do art.º 289º do Código das Sociedades Comerciais.”</p>
7	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Efanor Investimentos, SGPS, SA:</p> <p>“Propõe-se que a política de remuneração dos membros da Comissão de Vencimentos a adoptar no novo mandato, consista na atribuição do valor fixo anual de 1 000,00 euros a cada um dos respectivos membros que não integrem qualquer órgão social da proponente ou suas dominadas, directa ou indirectamente, não sendo atribuída a estes últimos qualquer remuneração.”</p>
8	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>“Propõe-se que se delibere autorizar o Conselho de Administração a:</p> <p>a) adquirir, durante os próximos dezoito meses, acções representativas do capital social da própria sociedade, através de mercado regulamentado e/ou fora de mercado regulamentado no caso da alienante ser uma sociedade directa ou indirectamente dominada por esta sociedade, por um valor não inferior ao valor médio de cotação dos últimos dez dias anteriores à data da aquisição deduzido de 50% e não superior ao valor médio de cotação dos últimos dez dias anteriores à data da aquisição acrescido de 10%, com observância do limite consolidado com as acções adquiridas por sociedades dependentes, de 10%, determinado nos termos do n.º 2 do art.º 317º do Código das Sociedades Comerciais;</p>

	<p>b) alienar durante os próximos dezoito meses, dentro dos limites legais, um número mínimo de cem acções representativas do capital social da própria sociedade, através de mercado regulamentado e/ou fora de mercado regulamentado no caso da adquirente ser uma sociedade directa ou indirectamente dominada por esta sociedade, por um valor não inferior ao valor médio de cotação dos últimos dez dias anteriores à data da alienação deduzido de 10%, por acção.</p> <p>Mais se propõe que o Conselho de Administração fique autorizado a decidir sobre a oportunidade das operações – podendo as mesmas consubstanciar a alienação ou atribuição de acções aos membros dos órgãos sociais e colaboradores da sociedade, nos exactos termos em que o prevê a política de remuneração da sociedade – sempre, tendo em conta as condições de mercado, o interesse da sociedade e dos seus accionistas.”</p>
9	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>“Propõe-se que se delibere autorizar o Conselho de Administração a:</p> <p>a) adquirir, durante os próximos dezoito meses e dentro do limite legal de 10% por emissão, obrigações emitidas pela própria sociedade, através de mercado regulamentado e/ou fora de mercado regulamentado no caso da alienante ser uma sociedade directa ou indirectamente dominada por esta sociedade, por um valor não inferior ao valor médio das dez últimas cotações verificadas anteriormente à data da aquisição deduzido de 50% e não superior ao valor médio das dez últimas cotações verificadas anteriormente à data da aquisição, acrescido de 10%, por obrigação;</p> <p>b) alienar durante os próximos dezoito meses, dentro dos limites legais, um número mínimo de cem obrigações emitidas pela própria sociedade, através de mercado regulamentado e/ou fora de mercado regulamentado no caso da adquirente ser uma sociedade directa ou indirectamente dominada por esta sociedade, por um valor não inferior ao valor médio das dez últimas cotações verificadas anteriormente à data da alienação deduzido de 10%, por obrigação.</p> <p>Ficando o Conselho de Administração autorizado a decidir sobre a oportunidade das operações referidas em a) e b) supra, tendo em conta as condições de mercado, o interesse da sociedade e dos seus accionistas.”</p>
10	<p>Proposta apresentada pelo Conselho de Administração da Sonae Capital, SGPS, SA:</p> <p>“Propõe-se que se delibere, nos termos do n.º 2 do Artigo 325º- B do Código das Sociedades Comerciais, autorizar a aquisição e a detenção de acções próprias desta sociedade, por parte de sociedades que, no momento da aquisição, sejam, directa ou indirectamente, dependentes desta sociedade, nos termos do Art. 486º do mesmo diploma legal, efectuando-se as aquisições durante os próximos dezoito meses e dentro do limite consolidado na sociedade dominante de 10%, em mercado regulamentado e/ou fora de mercado regulamentado no caso da alienante ser esta sociedade ou outra sociedade directa ou indirectamente dominada por esta, por um valor não inferior ao valor médio de cotação dos últimos dez dias anteriores à data de aquisição deduzido de 50% e não superior ao valor médio de</p>



cotação dos últimos dez dias anteriores à data de aquisição acrescido de 10%, por acção.

As aquisições ora autorizadas deverão ser concretizadas pelos Conselhos de Administração daquelas sociedades, tendo em conta as respectivas necessidades - nomeadamente a alienação de acções a administradores e quadros no âmbito da respectiva política de remuneração adoptada pela sociedade - bem como as condições de mercado, o interesse da sociedade e dos seus accionistas.”

Votação relativa às propostas apresentadas:

VOTAÇÃO							
PONTO	A FAVOR		CONTRA		ABSTENÇÃO	N.º ACÇÕES RELATIVAS AOS VOTOS EMITIDOS	% CAPITAL SOCIAL*
	VOTOS	%	VOTOS	%	VOTOS		
1	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
2	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
3	157.965.537	100,00%	-	-	7.000.000	164.965.537	66,691%
4	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
5	157.965.537	100,00%	-	-	7.000.000	164.965.537	66,691%
6	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
7	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
8	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
9	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%
10	164.965.537	100,00%	-	-	-	164.965.537	66,691%

\*Excluindo 2.643.460 acções próprias detidas pela Sociedade à data de 18 de Março de 2013.