

APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

RESULTADOS 2015

Maia | Abril 2016

SONAE CAPITAL

NOTA PRÉVIA

Esta apresentação contém informações sobre a Sonae Capital, SGPS, SA, e foi preparada com o intuito de ser divulgada em apresentações da sociedade.

Para obter detalhes adicionais sobre a Sonae Capital, SGPS, SA, deverá consultar a informação pública disponibilizada na página da Internet da sociedade: www.sonaecapital.pt.

Algumas declarações constantes desta apresentação são ou podem ser previsionais e, nesse sentido, envolvem riscos e incertezas.

Qualquer referência ao desempenho passado da Sonae Capital, SGPS, SA não deverá ser tomada como indicação do desempenho futuro.

Esta apresentação não constitui uma oferta ou solicitação de compra ou subscrição de quaisquer acções ou outros títulos, e nenhum excerto deverá servir de base ou ser considerado em relação com qualquer contrato ou compromisso.



AGENDA

- 01** SONAE CAPITAL
OVERVIEW
- 02** PORTFOLIO
NEGÓCIOS
- 03** PERFORMANCE
RECENTE
- 04** PRINCIPAIS
MENSAGENS



AGENDA

01

**SONAE CAPITAL
OVERVIEW**

SONAE CAPITAL

SONAE CAPITAL OVERVIEW

PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS

01

2007

14 Dez. - Constituição da Sonae Capital, SGPS, SA, através da operação de cisão simples da totalidade do capital social e direitos de voto da sociedade SC, SGPS, SA detida integralmente pela Sonae SGPS, SA.

2008

3 Jan. - Alienação da Contacto - Sociedade de Construções, SA à Soares da Costa. A transacção só produziu efeitos no dia 21 Fevereiro 2008, quando foi obtida a declaração de não oposição da Autoridade da Concorrência.

28 Jan. - Admissão à negociação na Euronext Lisbon das 250.000.000 acções representativas da totalidade do capital social da Sonae Capital, SGPS, SA

1 Abr. - Alienação da Choice Car, SGPS, SA à Salvador Caetano Auto, SGPS, SA. A conclusão desta operação ocorreu em 2 Setembro 2008.

30 Set. - A Contacto Concessões, sociedade 100% detida pela Sonae Capital, SGPS, SA adquiriu à Eiffage, SA 5.500 acções, representativas de 11% do capital social da Norscut, tendo aumentado a participação de 25% para 36%.

2009

13 Ago. - Alienação da totalidade da participação no capital social da Sonae Indústria, SGPS, SA.

16 Set. - Aquisição da totalidade do capital social da Ecociclo II, sociedade detentora da Central de Cogeração do Parque Negócios das Empresas Sonae, na Maia, com capacidade instalada de 6,7 MW.

30 Dez. - Conclusão das negociações relativas à venda da Elmo, SGPS, SA.



SONAE CAPITAL OVERVIEW

PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS

01

2010

5 Ago. - Alienação da Box Lines - Navegação, SA à Via Marítima, SGPS, Lda. (Grupo Sousa Lima Investimentos). A transacção só produziu efeitos no dia 17 Setembro 2010, quando foi obtida a declaração de não oposição da Autoridade da Concorrência.

25 Out. - Anúncio sobre o desenvolvimento de um projecto de cogeração no Centro Comercial Colombo, em Lisboa, ficando a gestão a cargo de uma subsidiária da Sonae Capital, SGPS, SA por um período de 15 anos.

2011

9 Jun. - Produziu efeitos o acordo para a alienação da totalidade da participação de 50% no capital social da TP - Sociedade Térmica Portuguesa, SA, assinado em 14 de Março de 2011, com a Finerge - Gestão de Produtos Energéticos, SA.

20 Jul. - Alienação da totalidade da participação de 20% na Sociedade Imobiliária Tróia B3, SA, à Salvor - Sociedade de Investimento Hoteleiro, SA (Grupo Pestana). A Tróia B3 foi constituída com o objectivo de promover projectos na UNOP 5 do Troiaresort, tendo uma capacidade construtiva máxima de aproximadamente 54 mil m², composta por um aparthotel e dois aldeamentos turísticos.

2012

29 Fev. - Alargamento do número de membros da Comissão Executiva da Sonae Capital, SGPS, SA de dois para três, tendo sido nomeada a Dr^a Cláudia Azevedo para integrar a referida Comissão Executiva.



SONAE CAPITAL OVERVIEW

PRINCIPAIS ACONTECIMENTOS

01

2013

18 Mar. - Nomeação da Dr^a Cláudia Azevedo como Presidente da Comissão Executiva da Sonae Capital, SGPS, SA.

23 Dez. - A Sonae Capital, SGPS, SA estabeleceu os termos do acordo para a aquisição, a subsidiárias da Enel Green Power S.p.A. (Enel), de um conjunto de participações e interesses em 10 centrais de cogeração.

2014

6 Mar. - Produziu efeitos o acordo celebrado em 23 Dezembro 2013 para a aquisição de 10 centrais de cogeração localizadas em Portugal, 8 das quais detidas maioritariamente pela Sonae Capital, representativas de 44 MW de capacidade eléctrica instalada.

2015

14 Dez. - A Sonae Turismo, SGPS, SA, subsidiária detida a 100% pela Sonae capital, SGPS, SA, alienou a sociedade Aqualuz - Turismo e Lazer, Lda., sociedade que se dedica à exploração do hotel Aqualuz, em Lagos, à Efanor Investimentos, SGPS, SA (Grupo Efanor).

Nov. - No seguimento da reformulação estratégica do segmento de Refrigeração & AVAC, realizou-se uma operação de MBO sobre o segmento de Manutenção Geral, destacado anteriormente para uma sociedade independente (UPK).

17 Dez. - A Contacto Concessões, SGPS, SA, subsidiária da Sonae Capital, SGPS, SA, recebeu da sociedade Norscut - Concessionária da Scut Interior Norte, SA, o montante de 27,9 milhões de euros, a título de reembolso de suprimentos e de distribuição de dividendos. Esta é a primeira fase do processo de desinvestimento na Norscut, enquadrado na estratégia da Sonae Capital, SGPS, SA de alienação de activos não estratégicos.

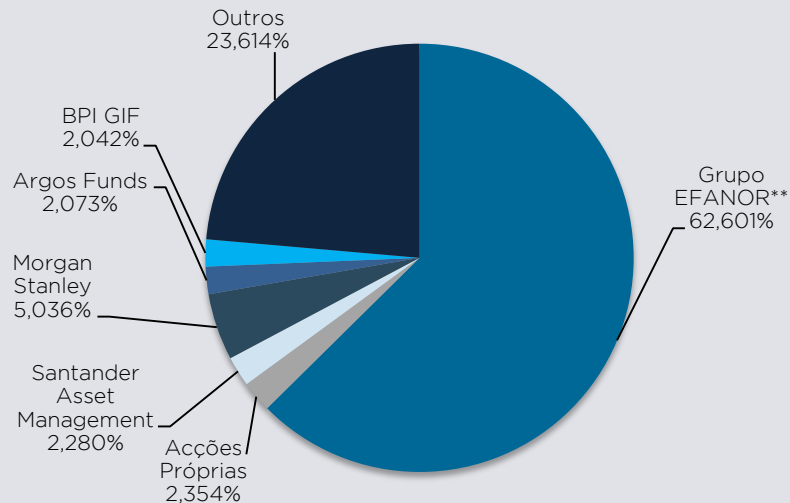


SONAE CAPITAL OVERVIEW

ESTRUTURA ACCIONISTA

01

ESTRUTURA ACCIONISTA SÓLIDA*



*A 31 Março 2016

**Grupo Efanor inclui as participações directas da Efanor Investimentos e indirectas via sociedades por si detidas, totalizando cerca de 62,6% do capital social e 64,1% dos direitos de voto da Sonae Capital, SGPS, SA.

O GRUPO POSSUI UMA SÓLIDA ESTRUTURA ACCIONISTA QUE FAVORECE O DESENVOLVIMENTO, A IMPLEMENTAÇÃO E A EXECUÇÃO DE UMA ESTRATÉGIA FOCADA EM VALOR ECONÓMICO E SOCIAL...



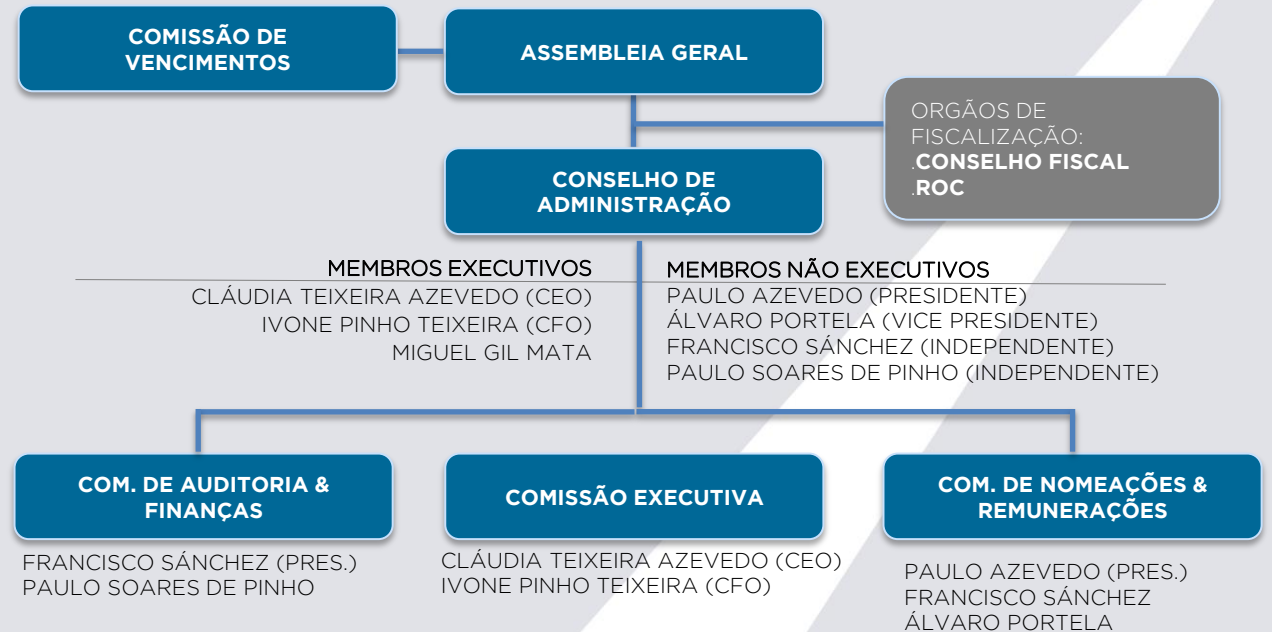
SONAE CAPITAL OVERVIEW

MODELO DE GOVERNO

01

BEST PRACTICES DO MODELO DE GOVERNO

...ALICERÇADA NUM MODELO DE GOVERNO TRANSPARENTE E ASSENTE NAS MELHORES PRÁTICAS DE MERCADO COMBINANDO FUNÇÕES EXECUTIVAS E NÃO EXECUTIVAS COM ADMINISTRADORES INDEPENDENTES.



01

PROPÓSITO ESTRATÉGICO

IDENTIFICAR NOVAS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO, EM SEGMENTOS COM ELEVADO POTENCIAL DE CRESCIMENTO E EXPOSIÇÃO INTERNACIONAL E DOTÁ-LAS DE RECURSOS QUE POTENCIEM O CRESCIMENTO ATÉ QUE SE TORNEM AUTO-SUSTENTÁVEIS, ASSEGURANDO UMA EFICIENTE ALOCAÇÃO DE CAPITAL



SONAE CAPITAL OVERVIEW

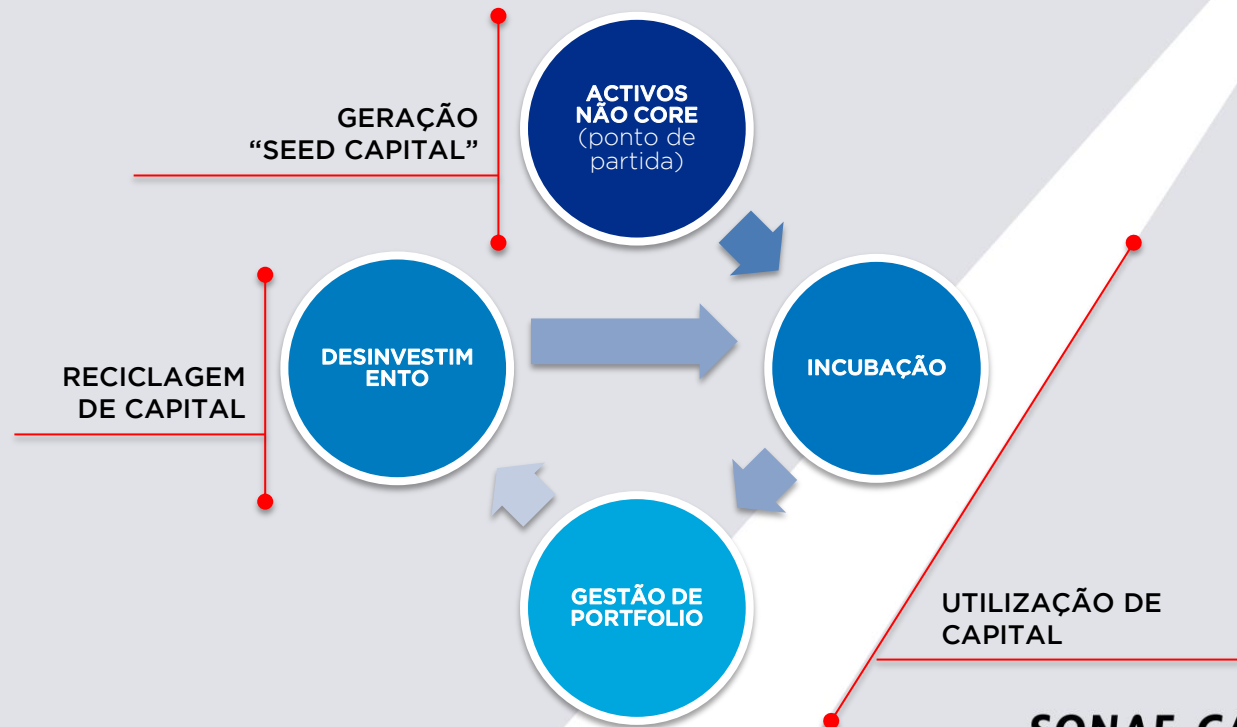
ESTRATÉGIA CORPORATIVA

01

LIBERTAÇÃO DE CAPITAL DO ACTUAL PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS (ACTIVOS NÃO CORE) COM VISTA A FINANCIAR NOVAS OPORTUNIDADES DE INVESTIMENTO E POTENCIAR O CRESCIMENTO DO PORTFÓLIO DO GRUPO

PILARES ESTRATÉGICOS

- CRESCIMENTO COM RENTABILIDADE
- ESTRATÉGIAS DE *CAPITAL LIGHT* OU COM *PAYBACKS* CURTOS E RECEITAS PRÉ-DEFINIDAS
- CONFIGURAÇÃO DO PORTFÓLIO ASSEGURANDO A COEXISTÊNCIA DE DIFERENTES ESTÁDIOS DE NEGÓCIO, EM SECTORES DISTINTOS



SONAE CAPITAL OVERVIEW
RESULTADOS CONSOLIDADOS 2015

01

OS RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2015 CONFIRMAM A MELHORIA DA PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA

- PROVEITOS OPERACIONAIS COM CRESCIMENTO DE 1,4% FACE AO ANO ANTERIOR
- FORTE CRESCIMENTO DOS NÍVEIS DE EBITDA E RESPECTIVAS MARGENS
- DECRÉSCIMO CONTÍNUO DO NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

PROVEITOS OPERACIONAIS

186,3M€

+1,4% YoY

EBITDA

23,5M€

+95,3% YoY

MARGEM EBITDA

13,3%

+6,6pp YoY

DÍVIDA LÍQUIDA

149,2M€

-85,3M€ YoY

ACTIVOS IMOBILIÁRIOS

509,7M€

Cushman & Wakefield

*Exclui Fundo WTC (-70M€)



SONAE CAPITAL OVERVIEW

RESULTADOS CONSOLIDADOS 2015

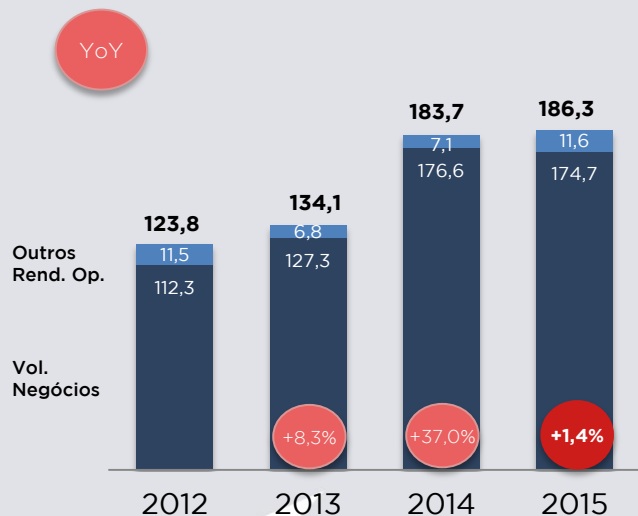
01

PRINCIPAIS DESTAQUES

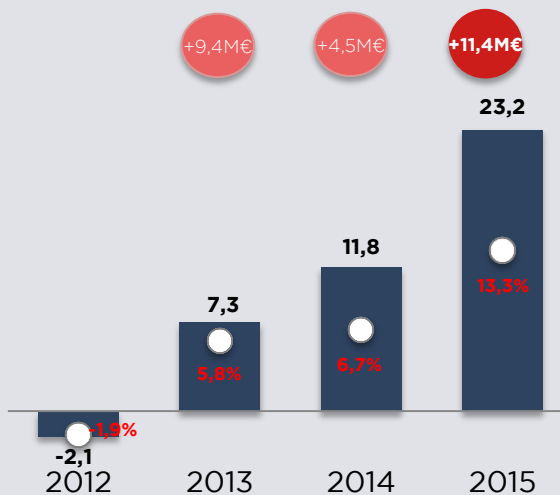
OS RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2015 CONFIRMAM A MELHORIA DA PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA

- PROVEITOS OPERACIONAIS COM CRESCIMENTO DE 1,4% FACE AO ANO ANTERIOR
- FORTE CRESCIMENTO DOS NÍVEIS DE EBITDA E RESPECTIVAS MARGENS
- DECRÉSCIMO CONTÍNUO DO NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

TOTAL PROVEITOS OPERACIONAIS (M€)

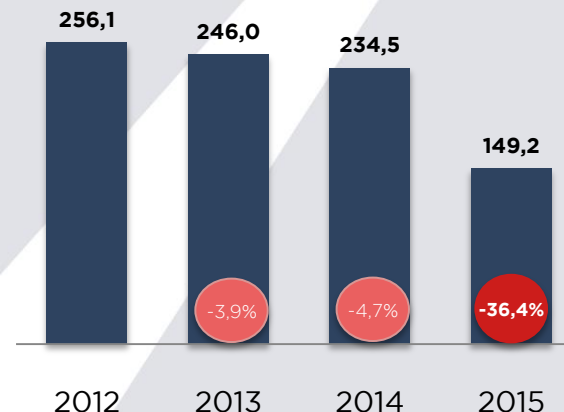


EBITDA* & MARGEM EBITDA (M€; %)



*Recorrente

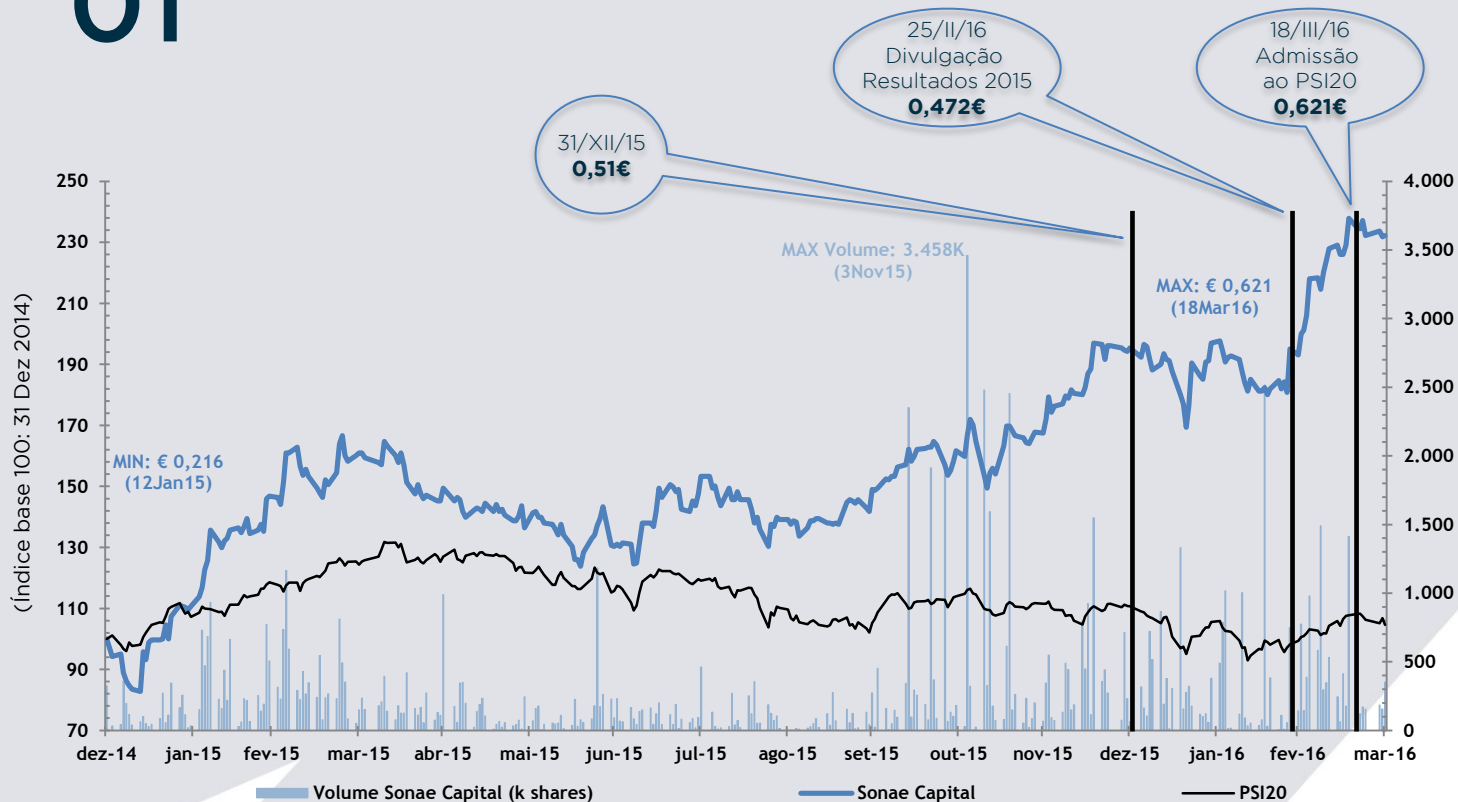
NET DEBT (M€)



SONAE CAPITAL OVERVIEW
PERFORMANCE BOLSISTA

01

DURANTE 2015, A SONAE CAPITAL VALORIZOU 95,4% COMPARATIVAMENTE AOS 10,7% REGISTRADOS PELO PSI20



Data de Admissão:

28 Janeiro 2008

Capital Social: 250.000.000€

Nº Acções: 250.000.000

Reuters: SONAC.LS
Bloomberg: SONC.PL

Performance @ 31Mar'16
(vs 31 Dez'15)

SONAC: +18,8%
PSI20: -5,5%



SONAE CAPITAL OVERVIEW

PORTFOLIO DE NEGÓCIOS

01

RESORTS

Desenvolvimento e gestão de resorts turísticos (TROIA RESORT).

HOTELARIA

Gestão de hotéis e serviços integrados (SPA, Centro de Congressos/ Eventos e restauração).

FITNESS

Gestão de Health Clubs (Solinca).

ENERGIA

Desenvolvimento e gestão de instalações de produção energética com foco em Cogeração. Prestação de serviços energéticos com vocação para a componente industrial.

REFRIGERAÇÃO & AVAC

Desenvolvimento de projectos de engenharia e soluções de refrigeração comercial e industrial, concepção e implementação de sistemas de *Building Management* e concepção e execução de soluções de climatização.

OUTROS ACTIVOS (NÃO CORE)

Activos Imobiliários
Activos Financeiros.



SONAE CAPITAL OVERVIEW

PORTFOLIO DE NEGÓCIOS

01

VOL. NEGÓCIOS 2015
EBITDA 2015

RESORTS

29,68M€
-26,5% YoY

3,19M€
+3,6M€ YoY

HOTELARIA

17,09M€
+13,1% YoY

2,28M€*
+1,38M€ YoY

*EBITDAR

FITNESS

15,19M€
+10,6% YoY

1,82M€
+1,3x YoY

ENERGIA

50,58M€
+6,7% YoY

9,21M€
-3,6% YoY

REFRIGERAÇÃO & AVAC

60,60M€
-0,7% YoY

2,97M€
+3,4x YoY

OUTROS ACTIVOS (NÃO CORE)

ACTIVOS IMOBILIÁRIOS:

Capital Empregue: 118,3M€

Avaliação externa Cushman & Wakefield: 164,8M€

ACTIVOS FINANCEIROS:

Capital Empregue: 18,9M€

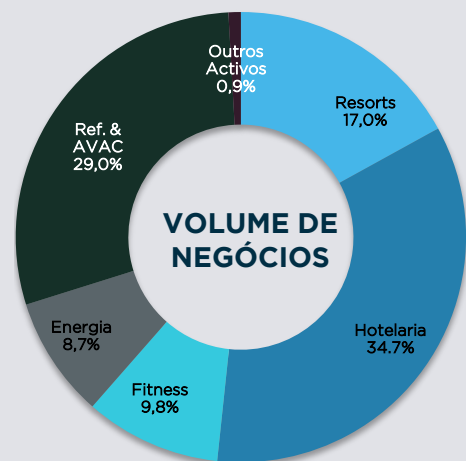


SONAE CAPITAL OVERVIEW

PORTFOLIO DE NEGÓCIOS

01

PORTFOLIO EQUILIRADO, COMBINANDO DIFERENTES TIPOLOGIAS DE NEGÓCIOS, COM A GENERALIDADE DOS NEGÓCIOS A APRESENTAR PERFORMANCES POSITIVAS FACE AO ANO ANTERIOR



	Volume de Negócios (M€)			EBITDA (M€)			Margem EBITDA (%)		
	2015	2014	Δ 15/14	2015	2014	Δ 15/14	2015	2014	Δ 15/14
RESORTS	40,36	29,68	-26,5%	3,08	3,19	+3,6%	7,6%	10,7%	+3.,p.p.
HOTELARIA	15,11	17,09	+13,1%	-4,72	-3,45	+26,8%	-31,2%	-20,2%	+11,0p.p.
FITNESS	13,74	15,19	+10,6%	1,37	1,82	+33,6%	9,9%	12,0%	+2,1p.p.
ENERGIA	47,41	50,58	+6,7%	9,55	9,21	-3,6%	20,1%	18,2%	-1,9p.p.
REF. & AVAC	61,03	60,60	-0,7%	0,88	2,97	>100%	1,4%	4,9%	+3,5p.p.
OUTROS & ELIM.	-1,08	1,55	-	1,66	9,41	>100%	-	-	-
CONSOLIDADO	176,57	174,69	-1,1%	11,82	23,15	+95,8%	6,7%	13,3%	+6,6p.p.



AGENDA

02

PORTFOLIO DE NEGOCIOS

PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT



SONAE CAPITAL

PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

VISÃO

SER A PRIMEIRA ALTERNATIVA EM PORTUGAL AO ALGARVE COMO DESTINO RESIDENCIAL TURÍSTICO DE SOL E MAR

MISSÃO

PROPORCIONAR AOS CLIENTES E PROPRIETÁRIOS DO TROIA RESORT EXPERIÊNCIAS NUM AMBIENTE SUSTENTÁVEL BASEADAS NA DIVERSIDADE DAS OFERTAS E NA QUALIDADE DE SERVIÇO, ASSEGURANDO A CRIAÇÃO DE VALOR ECONÓMICO PARA O ACCIONISTA



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

LOCALIZADO NO EXTREMO NORTE DA PENÍNSULA DE TRÓIA, A 60 KM DO AEROPORTO INTERNACIONAL DE LISBOA, ENTRE A RESERVA NATURAL DO ESTUÁRIO DO SADO E O PARQUE NATURAL DA SERRA DA ARRÁBIDA.

OFICIALMENTE INAUGURADO NO DIA 8 DE SETEMBRO DE 2008.

TRÓIA: 9 UNIDADES OPERACIONAIS (UNOPs)

- UNOP 1: Área Central;
- UNOP 2: Área da Praia e Golfe;
- UNOP 3: Golfe e Hotel Resort;
- UNOP 4: Eco Resort;
- UNOP 7, 8 e 9: Macro-Lotes (UNOP 9 - Área não edificável)

ÁREAS DESENVOLVIDAS

ÁREAS A DESENVOLVER

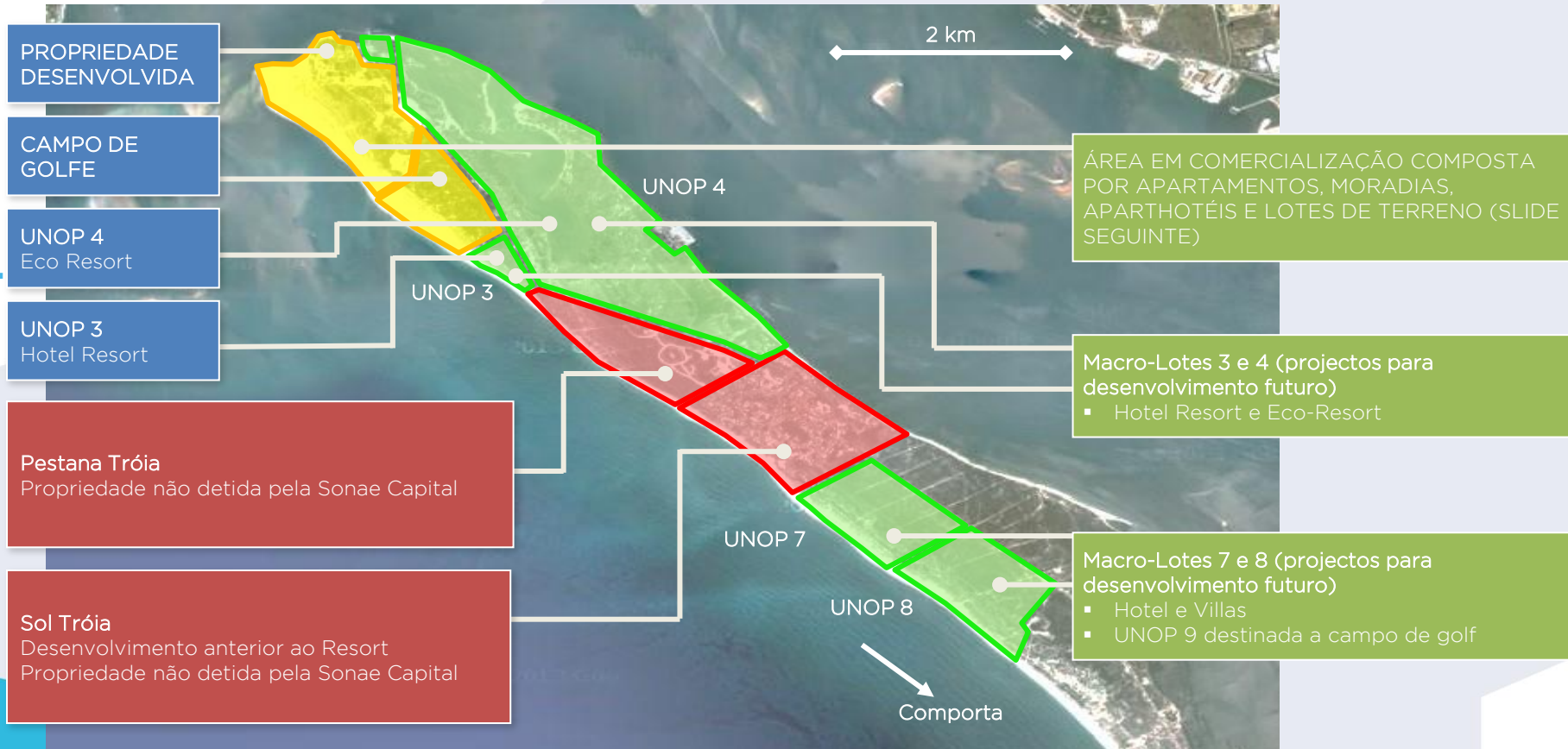


PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

- INVESTIMENTO ACUMULADO (FY'15): 427M€
- UNIDADES RESIDENCIAIS DESENVOLVIDAS: #546 (das quais, 96 lotes)
- UNIDADES RESIDENCIAIS COMERCIALIZADAS (FY2015): #351 (das quais, 44 lotes)
- UNIDADES RESIDENCIAIS EM COMERCIALIZAÇÃO: #187 (das quais, 52 lotes)



ÁREAS DESENVOLVIDAS: UNIDADES EM COMERCIALIZAÇÃO

Moradias Ocean Village
Em comercialização
Data de conclusão: Julho 2009



Lotes de Moradias Praia, Lago e Golfe
Em comercialização



Aparthotéis Aqualuz troiamar, troiario e troialagoa (4*)
Em comercialização
Data de conclusão: Setembro 2008 e Janeiro 2009



Edifício Ácala
Em comercialização
Data de conclusão: 1º Trim 2009



Apartamentos da Praia
Em comercialização
Data de conclusão: Set 2008



Apartamentos da Marina
Em comercialização
Data de conclusão: Set 2008

PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

ÁREAS DESENVOLVIDAS: UNIDADES EM COMERCIALIZAÇÃO

DO TOTAL DE 546 UNIDADES DESENVOLVIDAS, INCLUINDO LOTES PARA CONSTRUÇÃO, ESTÃO DISPONÍVEIS PARA VENDA, 187 UNIDADES (34% DO TOTAL).

RELATIVAMENTE AOS APARTAMENTOS DA PRAIA E MARINA, APENAS ESTÃO DISPONÍVEIS 22 APARTAMENTOS (8% DO TOTAL DESENVOLVIDO).

AVALIAÇÃO CW PARA AS ÁREAS DESENVOLVIDAS: 133,1M€

PROJECTOS DESENVOLVIDAS	UNOP	ABC (m ²)	# TOTAL UNIDADES	# UNIDADES EM VENDA (@ 31 DEZ. 2015)
Apartamentos da Praia	UNOP 1	30,000	211	10
Apartamentos da Marina	UNOP 1	9,500	78	12
Edifício Ácala	UNOP 1	13,000	71	47
Lotes e Moradias	UNOP 2	33,000	96	52
Moradias Ocean Village	UNOP 2	14,000	90	66
TOTAL		99,500	546	187



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

ÁREA/ESPAÇOS EM COMERCIALIZAÇÃO INCLUEM UM CONJUNTO DE SERVIÇOS E ÂNCORAS COM VISTA À DINAMIZAÇÃO DO ESPAÇO DO TROIARESORT

TROIA RESORT



troiagolf

Campo de 18 buracos classificado, em 2016, pela revista *Golf World*, como o 19º melhor campo de golfe da Europa Continental

troiamarina

191 postos de amarração para náutica de recreio

troiamarket

Moderno supermercado localizado na área central do resort

Ruínas Romanas

Classificadas como monumento nacional

Atlantic Ferries

Transporte público fluvial entre Setúbal e a península de Tróia

Centro de Eventos

Espaço com capacidade para 630 pessoas

troiashopping

34 espaços comerciais: lojas, restaurantes e esplanadas no centro do resort



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

ÁREAS & PROJECTOS A DESENVOLVER

MASTERPLAN APROVADO.

TOTAL DE ATÉ 4.542 CAMAS, EXCLUINDO UNOP1, E UM ADICIONAL DE ATÉ, 946 UNIDADES DE ALOJAMENTO PARA O PROJECTO CALDEIRA, NA UNOP1, JUNTO ÀS ÁREAS JÁ DESENVOLVIDAS.

AVALIAÇÃO CW PARA ÁREAS ASSINALADAS: 139,0M€

ÁREAS/PROJECTOS A DESENVOLVER	ABC (m ²)	ÁREA TERRENO (HA)	# Camas	#UNIDADES ALOJAMENTO
UNOP 3 (HOTEL RESORT)	34,400	203	600	1 Hotel 170 Unidades Alojamento
UNOP 4 (ECO RESORT)	38,300	266	700	1 Hotel 155 Unidades Alojamento
UNOP 7, 8 e 9	137,580	194	3.242	1 2 Hotel 556 Unidades Alojamento
UNOP 1 (PROJECTO CALDEIRA)	56,100			946 Unidades Alojamento
TOTAL	266,380	663	4.542	1.827 Unidades Alojamento



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

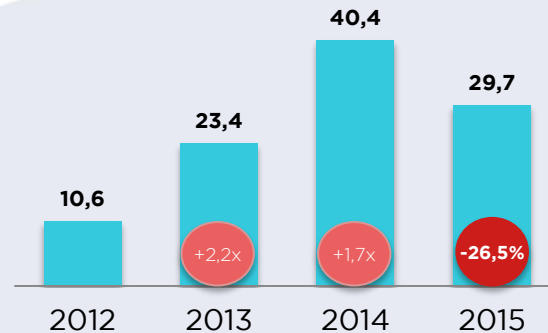
02

PRINCIPAIS INDICADORES
ECONÓMICO-FINANCEIROS

TROIA RESORT

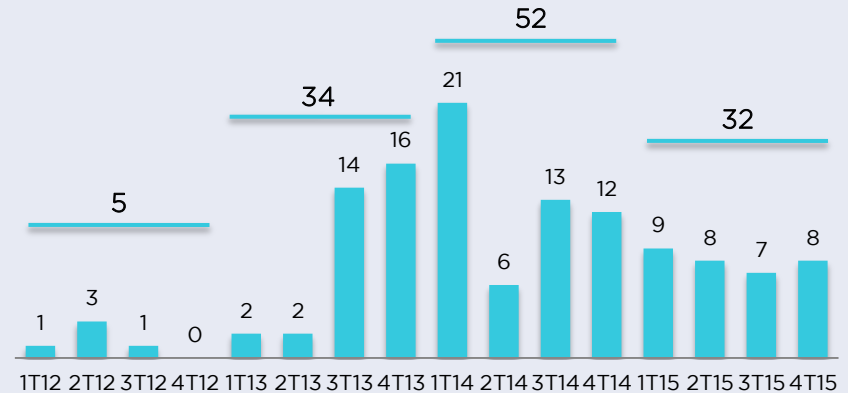
YoY

VOLUME DE NEGÓCIOS (M€)



Volume de Negócios em 2015 penalizado por menor número de escrituras...

ESCRITURAS DE VENDA (#)



...no entanto, fruto de melhores margens e mix de vendas mais favorável, o EBITDA registou uma melhoria de 3,6% comparando com o ano anterior.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

RESORTS

02

TROIA RESORT

OUTLOOK

VALORIZAR E LIQUIDIFICAR O STOCK EXISTENTE, BEM COMO, MELHORAR TODAS AS OPERAÇÕES DO RESORT, EM ESPECIAL O TROIA RESIDENCE.

MANTER O INVESTIMENTO NECESSÁRIO NA MARCA TROIA E NA MELHORIA CONTÍNUA DAS INFRAESTRUTURAS EXISTENTES.

COLOCAR NO MERCADO, DE FORMA ACTIVA, AS ÁREAS AINDA NÃO DESENVOLVIDAS, COM VISTA A ASSEGURAR O DESENVOLVIMENTO DE PROJECTOS IMOBILIÁRIOS ADEQUADOS A CADA MACRO-LOTE.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

HOTELARIA

02

HOTELARIA



SONAE CAPITAL



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

HOTELARIA

02

HOTELARIA

VISÃO

SER O OPERADOR DE REFERÊNCIA NO SERVIÇO HOTELEIRO DE QUALIDADE, EM PORTUGAL, NOS SEGMENTOS DE LAZER E NEGÓCIOS

MISSÃO

ALCANÇAR O TOP10 DO RANKING NACIONAL DE OPERADORES HOTELEIROS, FOCADO NOS GRANDES CENTROS URBANOS (LISBOA/PORTO) E PRINCIPAIS DESTINOS DE SOL & PRAIA (TRÓIA), GARANTINDO QUALIDADE DE SERVIÇOS PARA OS NOSSOS CLIENTES E CRIAÇÃO DE VALOR PARA O ACCIONISTA



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

HOTELARIA

02

HOTELARIA



PORTFOLIO DIVERSIFICADO

Porto Palácio Congress Hotel & SPA (Complexo da Boavista)

- Hotel de 5 Estrelas, localizado no Porto (Avenida Boavista)
- 233 Quartos e 18 Suites
- Dirigido ao segmento de Negócios
- Centro de Congressos com capacidade para 600 pessoas
- Vip Lounge e Bar no último andar com vista panorâmica única de 360° sobre a cidade do Porto
- Área de Restauração
- Espaço de Lazer e Bem-Estar, com SPA & Cabeleireiro e ginásio

Aqualuz Troia (troiamar, troiario e troialagoa Suite Hotels)

- Apartamentos de 4 Estrelas, localizados na área central da Península de Tróia
- Centro de Eventos com capacidade para até 630 pessoas
- Wellness Centre com 2 piscinas exteriores e 1 interior
- Área de Restauração

The Artist Porto Hotel & Bistrô

- Inaugurado em Abril 2014, em parceria com a Escola de Hotelaria e Turismo do Porto
- 17 Quartos
- Sala de reuniões
- Área de Restauração e bar
- Inspirado nas artes e no gosto pela beleza, apresenta um ambiente contemporâneo e confortável

The House Ribeira Porto Hotel

ABERTURA EM 12 ABRIL 2016

- Localizado na Ribeira (em pleno coração do centro histórico do Porto)
- 56 Quartos (11 Premium e 2 Penthouses)
- Área Multifuncional com valências de lobby, recepção, bar e lounge, com serviço de pequeno-almoço e serviço de bar/cafetaria
- Dirigido a um público urbano, moderno, irreverente, exigente e informado que procura a autenticidade da cidade invicta



SONAE CAPITAL

PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

HOTELARIA

02

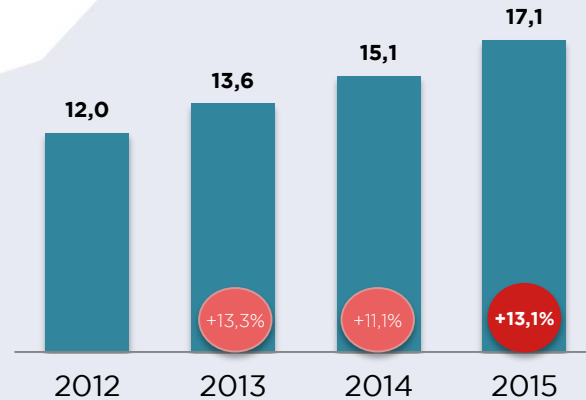
PRINCIPAIS INDICADORES
ECONÓMICO-FINANCEIROS

HOTELARIA

YoY

VOLUME DE NEGÓCIOS

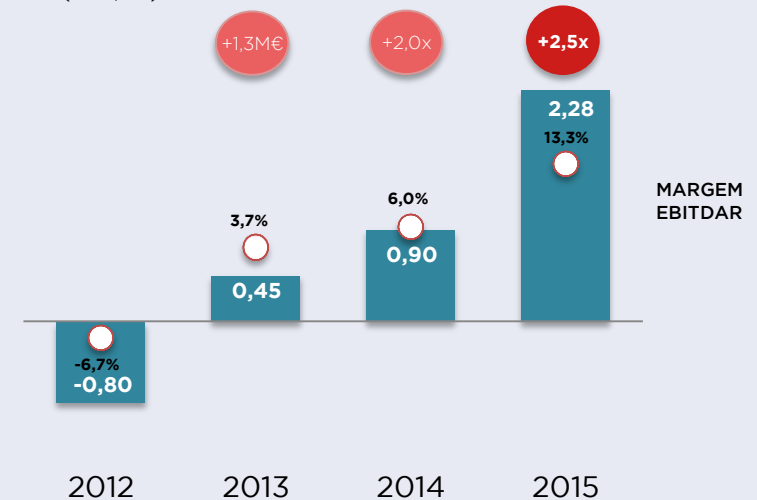
(M€)



Crescimento significativo do Volume de Negócios suportado, por um aumento de 11,9% e de 17,8% no número de noites vendidas e RevPar, respectivamente...

EBITDAR* E MARGEM EBITDAR

(M€; %)



... com impacto positivo ao nível do EBITDAR* que atingiu o *breakeven* em 2013.

*EBITDA excluindo Rendas



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

HOTELARIA

02

HOTELARIA

OUTLOOK

CONTINUAR A MELHORAR A RENTABILIDADE E POSIÇÃO COMPETITIVA DAS OPERAÇÕES ACTUAIS.

PROCURAR SOLUÇÕES NÃO ORGÂNICAS QUE MELHOREM O POSICIONAMENTO COMPETITIVO GLOBAL.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

FITNESS

02

FITNESS



SONAE CAPITAL

PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

FITNESS

02

FITNESS

VISÃO

LIDERAR O MERCADO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ACTIVIDADE FÍSICA, ACOMPANHANDO OS PRATICANTES NÃO PROFISSIONAIS ONDE QUER QUE ELES ESTEJAM E OFERECENDO SERVIÇOS DE EXCELÊNCIA A DESPORTISTAS PROFISSIONAIS

MISSÃO

GARANTIR QUALIDADE NOS SERVIÇOS OFERECIDOS EM QUALQUER UM DOS SEGMENTOS, ASSEGURANDO A SUSTENTABILIDADE DO NEGÓCIO E GERANDO REMUNERAÇÃO ECONÓMICA PARA O ACCIONISTA



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

FITNESS

02

CADEIA DE HEALTH CLUBS SOLINCA, LANÇADA EM 1995 E ALARGADA A PARTIR DE 1997

FITNESS



- 13 unidades em operação em Portugal
- Última abertura em Maio de 2015, em Alfragide
- Área total: 36.680m²
- Número médio de sócios activos (FY'15): 36k; +9.8% YoY
- Plano de expansão em curso (4 aberturas previstas para o Ano de 2016)



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

FITNESS

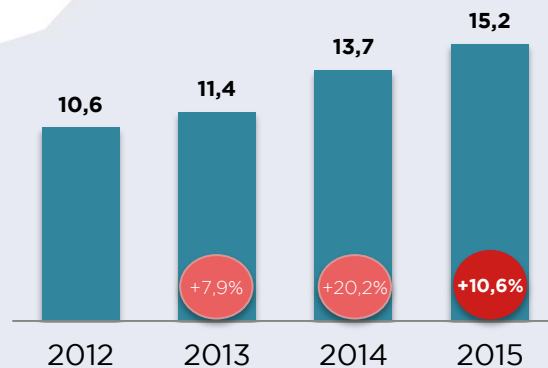
02

PRINCIPAIS INDICADORES
ECONÓMICO-FINANCEIROS

FITNESS

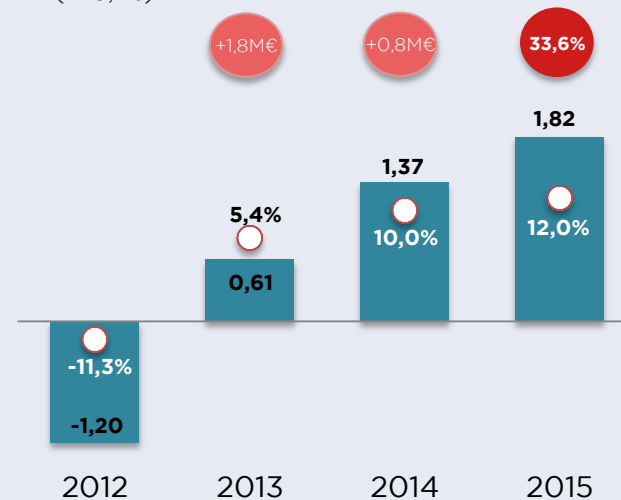


VOLUME DE NEGÓCIOS (M€)



Crescimento do Volume de Negócios, fruto do aumento da base de sócios activos...

EBITDA E MARGEM EBITDA (M€; %)



... que, aliado às medidas de eficiência implementadas, gerou um crescimento do EBITDA em 33,6% e da margem para 12%.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

FITNESS

02

FITNESS

OUTLOOK

CONCLUIR PROCESSO DE REPOSICIONAMENTO DA CADEIA SOLINCA NO MERCADO.

PROCURAR NOVAS OPORTUNIDADES DE CRIAÇÃO DE VALOR, COM UM PLANO DE EXPANSÃO JÁ DEFINIDO E SEGUINDO UMA LÓGICA DE *CAPITAL LIGHT*.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

02

ENERGIA



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

ENERGIA

02

ENERGIA

VISÃO

SER UMA REFERÊNCIA NA PRODUÇÃO DESCENTRALIZADA E NA GESTÃO ENERGÉTICA EFICIENTE E SUSTENTADA, TENDO COMO VECTOR PRINCIPAL A COGERAÇÃO

MISSÃO

PROMOVER, DETER E OPERAR SOLUÇÕES INTEGRADAS DE OPTIMIZAÇÃO ENERGÉTICA, COM DESTAQUE PARA ACTIVOS DE COGERAÇÃO, COM PRESENÇA GEOGRÁFICA DIVERSIFICADA, CONTRIBUINDO PARA UM PARADIGMA ENERGÉTICO SUSTENTÁVEL



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

ENERGIA

02

DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DE INSTALAÇÕES DE PRODUÇÃO EFICIENTE DE ENERGIA

ENERGIA



Presença em Portugal ao nível da produção de Energia

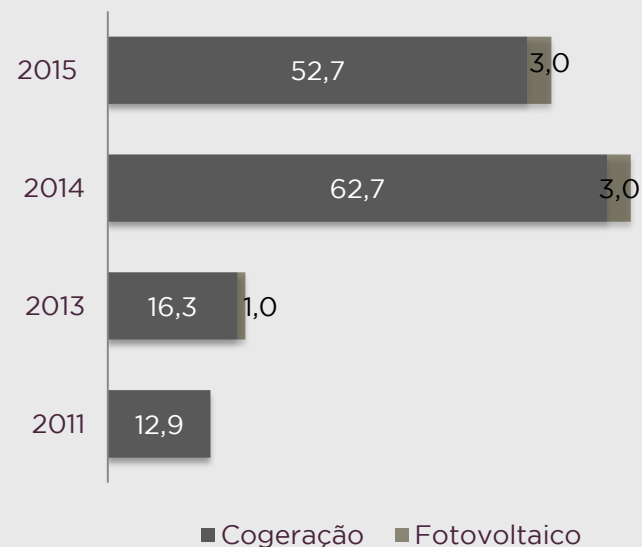
Detentora e operadora de 10 centrais de cogeração

Desenvolvimento de 7 projectos fotovoltaicos

Potência sob gestão de, aproximadamente, 56 MW

- 53 MW em cogeração e 3 MW em fotovoltaico
- Em 2015 foram descontinuados, por términos de vida útil 11,1 MW de capacidade

CAPACIDADE INSTALADA (MW)



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

ENERGIA

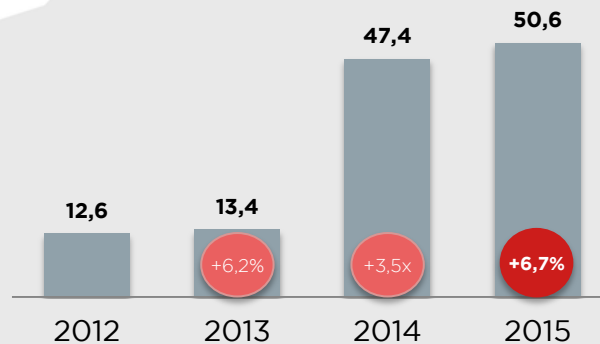
02

PRINCIPAIS INDICADORES
ECONÓMICO-FINANCEIROS

ENERGIA

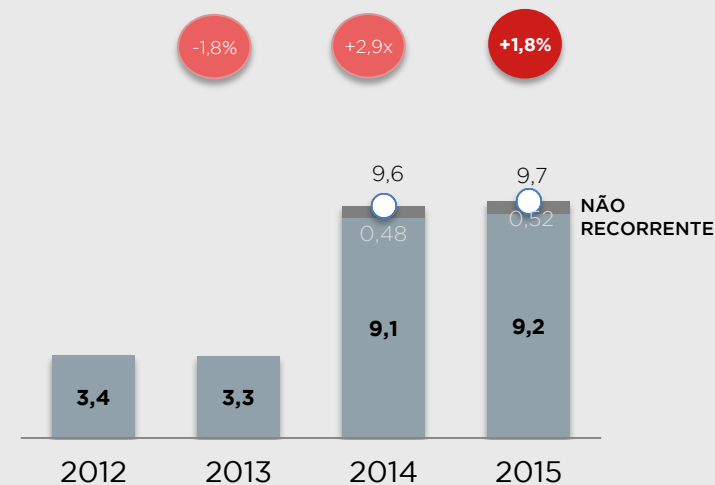
YoY

VOLUME DE NEGÓCIOS (M€)



Crescimento do Volume de Negócios em resultado do contributo das novas operações de cogeração...

EBITDA* E MARGEM EBITDA (M€; %)



... que, também ao nível do EBITDA, apresentam uma evolução discreta, não obstante as menores margens.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

ENERGIA

02

ENERGIA

OUTLOOK

PROCURAR NOVAS OPORTUNIDADES DE NEGÓCIO, QUER EM PORTUGAL, QUER NOUTROS MERCADOS, DESDE QUE OBEDEÇAM A CRITÉRIOS PRÉ-DEFINIDOS DE RENTABILIDADE E RISCO.

O ANO DE 2016 SERÁ MARCADO PELO OBJECTIVO DE REFORÇAR O PORTFOLIO DE OPERAÇÕES NO MERCADO DOMÉSTICO, ALARGANDO O LEQUE DE TECNOLOGIAS OPERADAS.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

02

REFRIGERAÇÃO
& AVAC



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

02

REFRIGERAÇÃO & AVAC

VISÃO

SER RECONHECIDO COMO #1 NO MERCADO NACIONAL E CONVERTER-SE NUM PLAYER INTERNACIONAL DE REFERÊNCIA NAS SUAS PRINCIPAIS ÁREAS DE NEGÓCIO: ENGENHARIA DE REFRIGERAÇÃO, CLIMATIZAÇÃO E *BUILDING MANAGEMENT SYSTEMS*

MISSÃO

DESENVOLVER SOLUÇÕES DE ENGENHARIA DE VALOR ACRESCENTADO PARA O CLIENTE, CONTRIBUINDO PARA O BEM-ESTAR, SEGURANÇA E CONFORTO, APLICANDO TECNOLOGIAS INOVADORAS E SUSTENTÁVEIS



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

02

CRESCIMENTO INTERNACIONAL EM CURSO. PRESENÇA EM PORTUGAL, BRASIL, ANGOLA E MOÇAMBIQUE

REFRIGERAÇÃO & AVAC



Desenvolvimento de projectos de engenharia e soluções de refrigeração comercial e industrial, concepção e implementação de sistemas de *Building Management* e concepção, coordenação e execução de soluções de climatização, recorrendo a técnicas de engenharia que permitem personalizar e otimizar os investimentos dos seus clientes.

Indústria & Construção:

- .Petroquímica
- .Componentes
- .Farmacêutica
- .Alimentar
- .Data Centres
- .Gabinets de Projecto
- .Empreitadas Gerais

Retalho & Distribuição:

- .Grande Distribuição
- .Gestão Hoteleira, Hospitalar & Catering
- .Entrepósitos logísticos

Serviços:

- .Grupos de Saúde
- .Shopping Centres
- .Escritórios
- .Restauração
- .Serviços Aeroportuários



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

02

REFRIGERAÇÃO & AVAC

DURANTE O ANO DE 2015, FORAM DADOS PASSOS IMPORTANTES NA IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA E DO REPOSICIONAMENTO ESTRATÉGICO INICIADO EM 2014

REDEFINIÇÃO DA ORGANIZAÇÃO INTERNA, BASEADA NUMA ABORDAGEM FUNCIONAL E POR PRODUTO

ABANDONO DOS SEGMENTOS CONSIDERADOS NÃO ESTRATÉGICOS, NOMEADAMENTE:

- “*GENERAL CONTRACTING*”, DURANTE O PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2015
- MANUTENÇÃO GERAL, DURANTE O QUARTO TRIMESTRE DE 2015

EM LINHA COM AS PRÁTICAS DO GRUPO, O SPIN-OFF DA MANUTENÇÃO GERAL (UPK), NEGÓCIO DE RECURSOS HUMANOS INTENSIVO, FOI REALIZADO ATRAVÉS DE UM MBO, LEVADO A CABO PELO ANTERIOR COO DA SISTAVAC

NUMA BASE COMPARÁVEL, A OPERAÇÃO DOMÉSTICA APRESENTOU UM CRESCIMENTO DO VOLUME DE NEGÓCIO DE 9,1%

VOLUME DE NEGÓCIOS EM CARTEIRA NO FINAL DO ANO: **38M€**, CORRESPONDENTE A 7,5 MESES DE VOLUME DE NEGÓCIOS



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

02

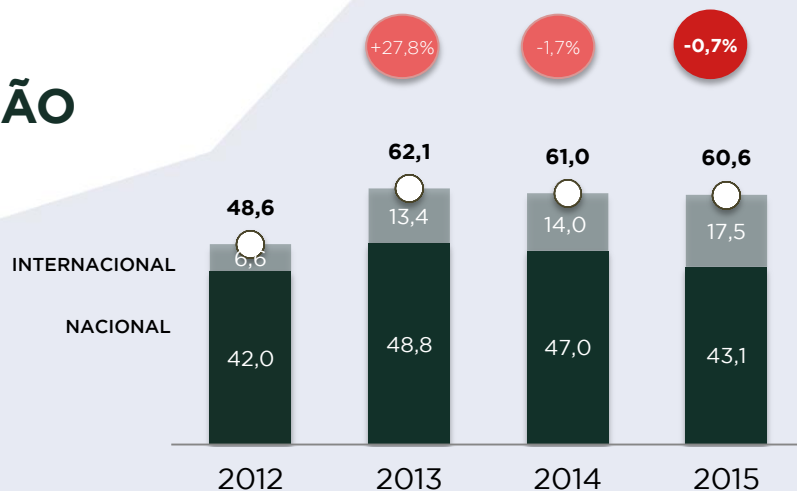
PRINCIPAIS INDICADORES
ECONÓMICO-FINANCEIROS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

YoY

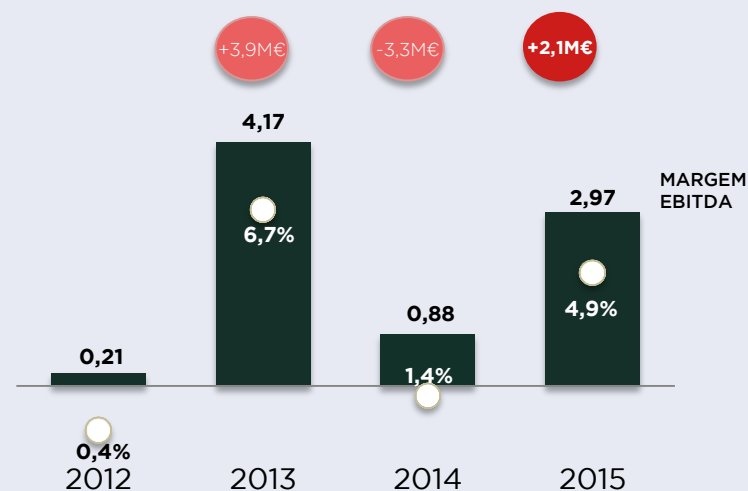
*Exclui operações descontinuadas

VOLUME DE NEGÓCIOS* (M€)



O Volume de Negócios da actividade internacional (consolidando exportações com origem em Portugal e vendas directas no estrangeiro) representou 29% do Volume de Negócios dos 12M15, 6pp acima do verificado em 2014...

EBITDA* E MARGEM EBITDA (M€; %)



... com impacto positivo ao nível do EBITDA e da respectiva margem. Derivado do processo de reestruturação interno iniciado em 2014 e ainda em curso, os primeiros resultados já se começam a fazer sentir.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

REFRIGERAÇÃO & AVAC

02

REFRIGERAÇÃO & AVAC

OUTLOOK

CONCLUSÃO DO PROCESSO DE REESTRUTURAÇÃO E DE REPOSICIONAMENTO ESTRATÉGICO:

- ABANDONO DOS SEGMENTOS DE MANUTENÇÃO GERAL E *GENERAL CONTRACTING*
- REDEFINIÇÃO DAS ESTRUTURAS E DOS PROCESSOS INTERNOS
- FOCO NOS SEGMENTOS ESTRATÉGICOS E NAS RESPECTIVAS OPORTUNIDADES DE CRIAÇÃO DE VALOR

O PROCESSO DE INTERNACIONALIZAÇÃO, POR VIA DA EXPORTAÇÃO, SERÁ UM DOS PRINCIPAIS FOCOS DE ACTUAÇÃO, A PAR DA REAVALIAÇÃO DO MODELO ACTUAL DE PRESENÇA INTERNACIONAL.



02

OUTROS ACTIVOS (NÃO CORE - DETIDOS PARA VENDA)



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

OUTROS ACTIVOS

02

CONJUNTO DE ACTIVOS DESTINADOS A FINANCIAR A ESTRATÉGIA CORPORATIVA DO GRUPO - GERAÇÃO DE CAPITAL

ACTIVOS DETIDOS PARA VENDA



Activos Imobiliários

- Activos Turísticos
- Activos Residenciais
- Activos de Exploração

Activos Imobiliários excluindo Activos em Exploração e Tróia:

Capital Empregue: 118,3M€
Avaliação C&W*: 164,8M€

Activos Financeiros

- Norscut
- Fundo F-Hitec (capital de risco)
- Capital Empregue: 18,9M€



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

OUTROS ACTIVOS

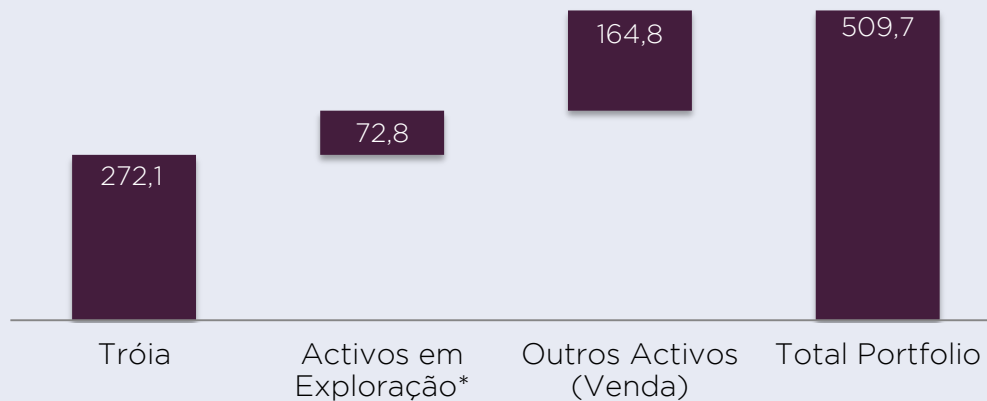
02

PORTFOLIO DE ACTIVOS IMOBILIÁRIOS

*Hotéis (Troia e Lagos) e Health Clubs
(Braga e Vasco Gama)

AVALIAÇÃO PORTFÓLIO IMOBILIÁRIO - CUSHMAN & WAKEFIELD

(M€) [actualizada a 31 Dez.2015]



Objectivo de liquidificação dos activos imobiliários não estratégicos, para financiamento da estratégia Corporativa, reforçado com a criação da nova Unidade de Negócio, dotada de recursos adequados para o efeito.

Nota: Avaliação do Portfólio já excluindo a valorização do activo “Duque de Loulé” - vendido, no 2T15, por 10M€, tendo gerado uma mais-valia de, aproximadamente, 6M€ e também dos Lotes 5 e 10 do Norteshopping, cujo contrato promessa compra e venda foi assinado no 3T15 pelo valor de 6,58M€.



PORTFÓLIO DE NEGÓCIOS

OUTROS ACTIVOS

02

PORTFOLIO DE ACTIVOS IMOBILIÁRIOS

OUTLOOK

LIQUIDIFICAR ACTIVOS NÃO ESTRATÉGICOS TIRANDO PARTIDO DO AMBIENTE MACROECONÓMICO E PERSPECTIVAS PARA O SECTOR NO MERCADO PORTUGUÊS.

ESTRUTURADA E DOTADA DE RECURSOS ADEQUADOS, AINDA EM 2015, UNIDADE DE NEGÓCIO ESPECÍFICA PARA A VENDA DE ACTIVOS IMOBILIÁRIOS.



AGENDA

03

PERFORMANCE
RECENTE



PERFORMANCE RECENTE
RESULTADOS CONSOLIDADOS

03

OS RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2015 CONFIRMAM A MELHORIA PERFORMANCE OPERACIONAL E FINANCEIRA

- PROVEITOS OPERACIONAIS COM CRESCIMENTO DE 1,4% FACE AO ANO ANTERIOR
- FORTE CRESCIMENTO DOS NÍVEIS DE EBITDA E RESPECTIVAS MARGENS
- DECRÉSCIMO CONTÍNUO DO NÍVEL DE ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

PROVEITOS OPERACIONAIS

186,3M

€

+1,4% YoY

EBITDA

23,5M€

+95,3% YoY

MARGEM DE EBITDA

13,3%

+6,6pp YoY

DÍVIDA LÍQUIDA

149,2M€

-85,3M€ YoY

ACTIVOS IMOBILIÁRIOS

509,7M€

Cushman & Wakefield

* Excludes WTC Fund (-70M€)



PERFORMANCE RECENTE

RESULTADOS CONSOLIDADOS

03

O ANO 2015 REGISTOU UMA EVOLUÇÃO POSITIVA DOS PRINCIPAIS INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

TOTAL DOS **PROVEITOS OPERACIONAIS COM CRECIMENTO DE 1,4%** COM A GENERALIDADE DOS NEGÓCIOS A APRESENTAREM MELHORIAS FACE AO ANO ANTERIOR;

O **EBITDA** ASCENDEU A 23,2M€, UMA **MELHORIA DE 95,8%** FACE AO ANO ANTERIOR, COM TODOS OS NEGÓCIOS A APRESENTAREM PERFORMANCES POSITIVAS;

O **RESULTADO LÍQUIDO** ATINGIU 1,40M€, UM **CRESCIMENTO DE 7,7M€** FACE AO ANO DE 2014;

DÍVIDA LÍQUIDA DE 149,2M€, O VALOR MAIS BAIXO DESDE O DESTAQUE DO GRUPO.



PERFORMANCE RECENTE

RESULTADOS CONSOLIDADOS

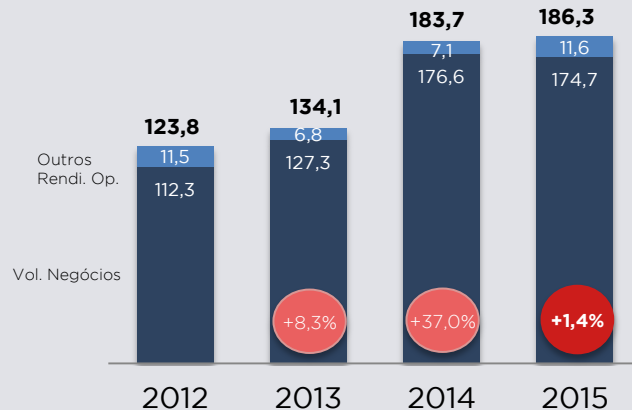
03

YoY

PERFORMANCE RECENTE CONFIRMA UM NOVO CICLO, INICIADO EM 2014, NA SONAE CAPITAL

TOTAL PROVEITOS OPERACIONAIS

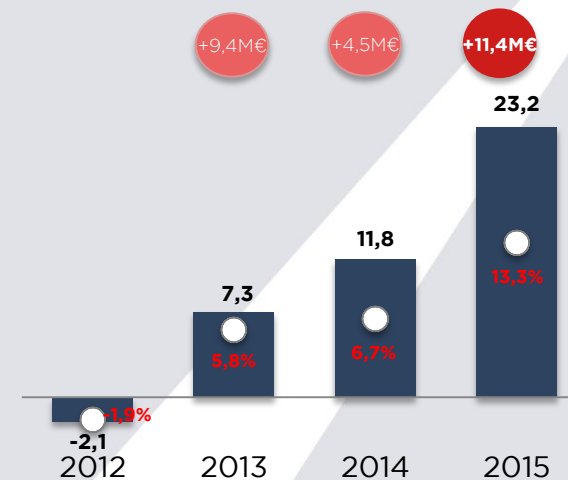
(M€)



1,4% de crescimento do nível de Proveitos Operacionais com performances positivas na generalidade dos segmentos...

EBITDA* & MARGEM EBITDA

(M€); (%)



... maior eficiência e melhores margens com impacto positivo ao nível do EBITDA.

*Recorrente



PERFORMANCE RECENTE

RESULTADOS CONSOLIDADOS

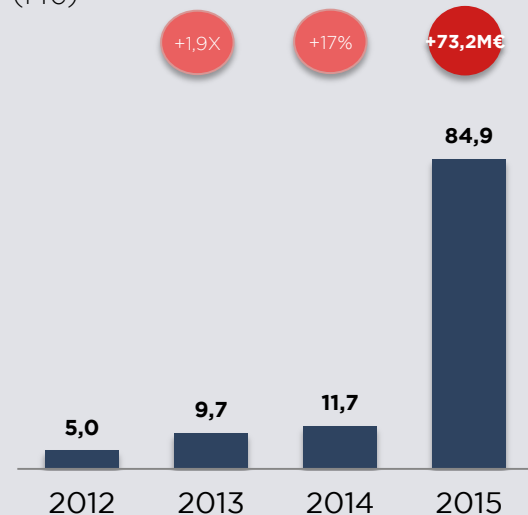
03

YoY

FORTE GERAÇÃO DE LIQUIDEZ, SUPORTADA NOS NEGÓCIOS E, PRINCIPALMENTE, NA ALIENAÇÃO DE ACTIVOS NÃO ESTRATÉGICOS

LEVERED FREE CASH FLOW

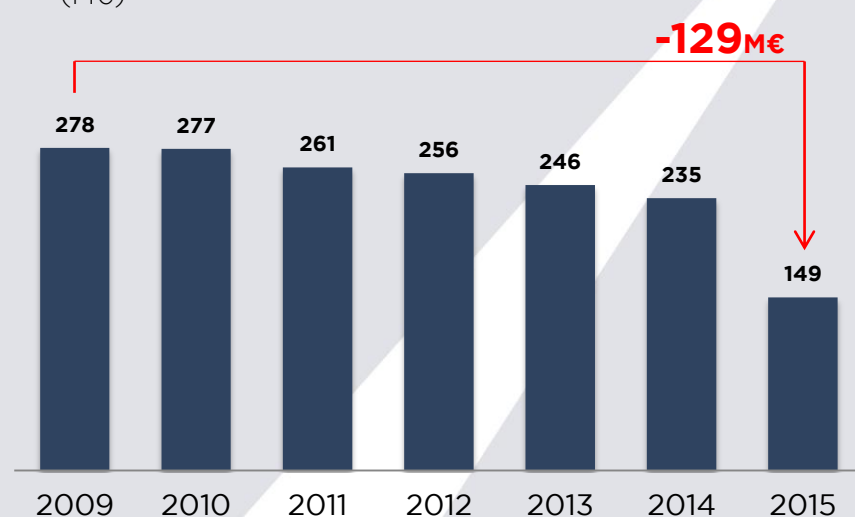
(M€)



Geração de FCF positivo de 84,9M€ em 2015, beneficiando da melhoria operacional da maioria dos segmentos e, principalmente da alienação de activos não estratégicos no montante global de 78,6M€...

DÍVIDA LÍQUIDA

(M€)



... contribuindo para a diminuição sustentada da dívida líquida, alcançando os valores mais baixos desde o destaque do Grupo.



PERFORMANCE RECENTE

RESULTADOS CONSOLIDADOS

03

ESTRUTURA DE CAPITAL SÓLIDA, FRUTO DA REDUÇÃO SUSTENTADA DOS NÍVEIS DE DÍVIDA LÍQUIDA.

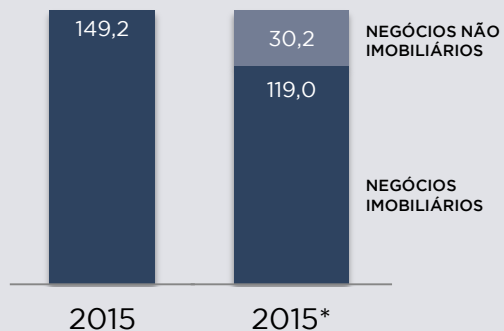
CONSIDERANDO A VALORIZAÇÃO DOS ACTIVOS IMOBILIÁRIOS, NO FINAL DE 2015, OS RÁCIOS IMPLÍCITOS APRESENTAVAM VALORES ADEQUADOS À TIPOLOGIA DE NEGÓCIOS DO GRUPO.



NECESSIDADES FINANCEIRAS DE 2016 JÁ ASSEGURADAS

DÍVIDA LÍQUIDA

(M€)



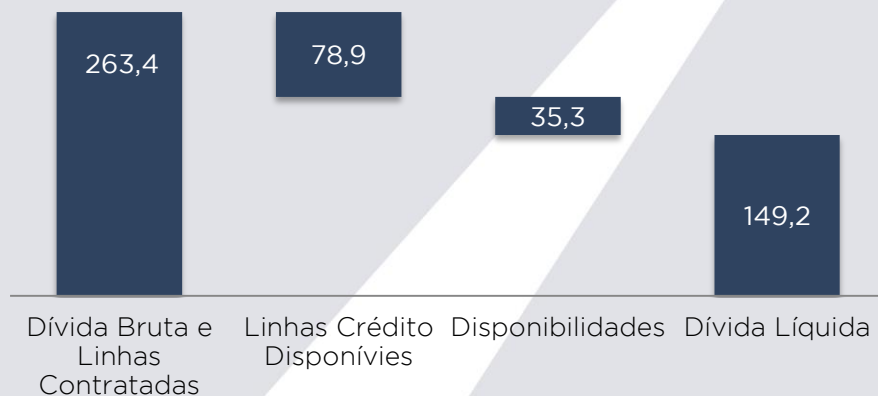
NET DEBT/EBITDA: 2,2X
(NEGÓCIOS NÃO IMOBILIÁRIOS)

LTV: 21,8%
(NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS)

*Dívida líquida da Holding alocada à tipologia de negócios em função do peso da dívida líquida de cada negócio individualmente considerado.

DÍVIDA LÍQUIDA E LINHAS DE CRÉDITO DISPONÍVEIS

(M€)



PERFORMANCE RECENTE

RESULTADOS CONSOLIDADOS

03

MELHORIA SIGNIFICATIVA DA ACTIVIDADE OPERACIONAL EM TODOS OS SEGMENTOS ESTRATÉGICOS, TRADUZIDA EM INDICADORES FINANCEIROS MAIS SAUDÁVEIS E SUSTENTADOS.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS (M€)

	FY2015	FY2014	Δ 2015/14
VOLUME DE NEGÓCIOS	174,69	176,57	-1,1%
EBITDA exc. Prov. Rend. Garantido	24,14	15,53	+55,5%
EBITDA ¹	23,15	11,82	+95,8%
EBIT	7,42	-1,57	-
RESULTADO FINANCEIRO	-8,77	-11,52	+23,9%
RESULTADO DE INVESTIMENTOS	3,16	11,29	-72,0%
RESULTADO LÍQUIDO	1,40	-6,30	-

¹ EBITDA = Res. Op. (EBIT) + Amortizações e Depreciações + Provisões e Perdas por Imparidade + Perdas por Imparidade de Activos Imob. em Existências (incluídas em Custo das Mercadorias Vendidas) - Reversão de Perdas de Imparidade e Provisões (incluídas em Outros Proveitos Operacionais)

BALANÇO CONSOLIDADO (M€)

	31.12.2015	31.12.2014
TOTAL DO ACTIVO	578,3	636,0
ACTIVOS NÃO CORRENTES	364,8	408,9
ACTIVOS CORRENTES	213,5	227,1
CAPITAL PRÓPRIO	310,1	307,3
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	184,5	243,8
TOTAL CAPITAL PRÓPRIO & PASSIVO	578,3	636,0
DÍVIDA LÍQUIDA ¹	149,2	234,5
INVESTIMENTO PERÍODO ²	14,6	8,0

¹ Endividamento Líquido = Empréstimos Não Correntes + Empréstimos Correntes - Caixa e Equivalentes

² Investimento Bruto = Investimento em Activos Corpóreos e Incorpóreos



PERFORMANCE RECENTE

REMUNERAÇÃO ACCIONISTA

03

**OS RESULTADOS
ALCANÇADOS,
PERMITIRAM
EFFECTUAR PROPOSTA
DE REMUNERAÇÃO
ACCIONISTA, NO
MONTANTE GLOBAL
DE, 15M€**

PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO ACCIONISTA, NO MONTANTE GLOBAL DE 15M€, ASSENTE NOS SEGUINTE PRESSUPOSTOS:

BASEADOS

- NA GERAÇÃO DE RESULTADOS PELOS NEGÓCIOS DO GRUPO; E
- PELOS PROVEITOS GERADOS NA ALIENAÇÃO DE ACTIVOS NÃO ESTRATÉGICOS.

SUBORDINADOS

- À MANUTENÇÃO DE UMA ESTRUTURA DE CAPITAL ADEQUADA À TIPOLOGIA DE NEGÓCIOS DO GRUPO; E
- AO FINANCIAMENTO DAS OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO.



AGENDA

04

PRINCIPAIS MENSAGENS



PRINCIPAIS MENSAGENS

04

RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2015, CONFIRMAM A SUSTENTABILIDADE DA ESTRATÉGIA DEFINIDA E QUE TEM VINDO A SER IMPLEMENTADA

1. Melhoria da posição competitiva e dos principais indicadores económico-financeiros de cada um dos Negócios:
 - i. **Resorts:** 84 escrituras realizadas nos últimos 2 anos; 187 unidades em venda, 69 apartamentos, 66 moradias e 52 Lotes;
 - ii. **Hotelaria:** melhoria contínua dos indicadores operacionais, com o RevPar a crescer 17,8%, materializado no crescimento de 13,1% do Volume de Negócios e de 2,5x do EBITDAR, para 2,28M€
 - iii. **Fitness:** consolidação do modelo de posicionamento (“Premium Low-Cost”), registando um crescimento de 9,8% do número de sócios e de 10,6% do Volume de Negócios, gerando uma margem de Ebitda de 12,0%
 - iv. **Energia:** redução de 11,1MW de capacidade em função do término de vida útil de alguns projectos. Crescimento do Volume de Negócios e Ebitda em 6,7% e 1,8%, respectivamente. A manutenção de ritmos de crescente, implicará o desenvolvimento de novos projectos, seja de cogeração ou em outras tecnologias alternativas
 - v. **Refrigeração & AVAC:** a implementação da reformulação estratégica e do correspondente abandono de segmentos considerados não estratégico, começa a gerar resultados, visível ao nível do Ebitda e no volume de negócios em carteira que, no final do ano ascendia a 38M€



PRINCIPAIS MENSAGENS

04

RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2015, CONFIRMAM A SUSTENTABILIDADE DA ESTRATÉGIA DEFINIDA E QUE TEM VINDO A SER IMPLEMENTADA

1. Melhoria da posição competitiva e dos principais indicadores económico-financeiros de cada um dos Negócios...
2. ... Visível nos resultados alcançados em 2015, com crescimentos significativos ao nível do EBITDA (+95,3%) e na forte redução dos níveis de Dívida Líquida...
3. ... Sustentada, também, numa estratégia de alienação de activos não estratégicos (Imobiliários e Financeiros), que visa:
 1. Reduzir os níveis de dívida para montantes adequados à tipologia de negócios do Grupo;
 2. Financiar o crescimento dos negócios actuais, considerados como estratégicos, nomeadamente, Energia;
 3. Financiar a aquisição de novos negócios para materialização do propósito estratégico
4. A melhoria de performance da generalidade dos negócios, aliada à alienação de activos não estratégicos, permitiu reduzir os níveis de Dívida Líquida para valores adequados à tipologia de negócios do Grupo e ainda possibilitou a proposta de remuneração accionista no montante global de 15M€.



CONTACTOS

Anabela Nogueira de Matos
Representante para as Relações com o Mercado de
Capitais
E-mail: anm@sonaecapital.pt
Tel.: +351 220 129 528
Fax: +351 220 107 900

Nuno Parreiro
Responsável para as Relações com Investidores
E-mail: ir@sonaecapital.pt
Tel.: +351 220 107 903
Fax: +351 220 107 935

Sonae Capital, SGPS, SA
Lugar do Espido, Via Norte
Apartado 3053
4471 - 907 Maia
Portugal

www.sonaecapital.pt

